



三井物産株式会社 プロジェクト本部 ◆岡山大学経済学部卒

# 灘波 弘樹

N A M B A H i r o k i

「先の予定が立てられない」(灘波氏)ほど  
忙しく世界中を飛び回り、プロジェクトに携わる。  
英語と中国語を操り、貪欲な姿勢で  
グローバル時代に立ち向かう。

- ▶なんば ひろき (43歳)
- 1970(昭和45)年 香川県高松市生まれ
- 1994(平成6)年 岡山大学経済学部卒(黒正賞受賞)
- 1994(平成6)年 三井物産株式会社入社 人事部/資金管理部 輸出為替室
- 1995(平成7)年 財務部 外国為替室
- 1996(平成8)年 関西支社 鉄鋼部線材・特殊鋼営業部
- 1999(平成11)年 海外修業生(中国語) 北京語言文化大学留学
- 2000(平成12)年 海外修業生(中国語) 重慶事務所
- 2001(平成13)年 交通プロジェクト部 台湾高速鉄道プロジェクト営業部
- 2008(平成20)年 Mitsui Rail Capital, LLC 出向(米国・シカゴ)
- 2010(平成22)年 三井物産プラントシステム株式会社出向/中国プロジェクト部
- 2012(平成24)年 三井物産プラントシステム株式会社出向/海外交通プロジェクト部

## 高速鉄道を台湾に輸出

三井物産プロジェクト本部所属で三井物産プラントシステム(株)に出向し、世界各地の鉄道プロジェクトに携わっています。2007年に台湾の台北―高雄間345キロで開業した「台湾高速鉄道プロジェクト」も担当しました。

これは日本の商社とメーカー計7社が日本連合を組成し取り組んだプロジェクトで、受注内容は車両、信号、供电、変電等を含むコアシステム及び軌道システム。私は2001年、軌道システム入札の年から関わりました。契約交渉では価格を含め全ての条件が合意に達して初めて契約が成立します。他に応札していた欧州勢との競争で常に天秤にかけられる中、台湾側の担当者と英語で交渉を重ねました。

## 中国派遣が力に

就職先に三井物産を選んだのは世界を飛び回る仕事への憧れから英語が好きで、生かしたいとも思っていました。台湾高速鉄道プロジェクトに携わったきっかけは1999年から2年間、社内選抜試験で選ばれ海外修業生として中国へ派遣されたこと。1年目は語学研修、2年目に実務研修を行うプログラムです。その頃の中国は経済が発展し始めた時期で、世界の中でも注目されつつありました。実務研修では配属先の重慶事務

所長を補佐。鉄鋼、機械、化学品、繊維、食品など各担当の中国人スタッフとともに業務に当たりました。山奥でとれる原料を見に現地まで足を運び、素材の価格交渉をしたこともありました。所長と私以外は中国人スタッフで、中国語のみで1日を過ごすこともしばしば。業務報告や出張報告を全て中国語で作成し、1年間で数百枚のレポートを書いた結果、業務上必要とされる中国語を習得できました。



米国・シカゴ勤務時代のスタッフと▲

## 沈黙は通用しない

台湾高速鉄道プロジェクトのうちに大きな事業では、大々的にスポットライトを浴びる契約時は華やかに思われますが、大変なのはその後の契約履行。忍耐力が必要で、辞めたくなるほど苦しかったのはトラブルが起きて悩み、苦勞した場面ばかり。しかし、今振り返ると「苦しかったけど真摯に対応した結果、何とか乗り越えられた」という自信に繋がったように思います。

これまでに国内外合わせ7カ所での勤務を経験しました。米国の中国での海外勤務を通じ痛感したのは、沈黙は国際ビジネスでは通

## 何でも興味を持ち吸収

三井物産の仕事は「新しいビジネスを考える」こと。多様な事業を手掛けられるのは面白いですが、言い換えれば未知な領域ばかり。グローバル企業で生き抜くには何にでも興味を持ち、どんどん吸収して自分のものにしていく姿勢が必要。現状に満足せず、新しいことに果敢に挑戦し続けなければなりません。

海外に出ると、現地では「ビジネスをさせてもらっている」という謙虚な気持ちを持つことも重要。ビジネス相手国に傲慢な態度で接してしまう日本人もいますが、そのような態度では必ず失敗します。今後は、さらにグローバルな視野を身に付けるつもりです。さまざまな分野で国際競争が熾烈化する中、日本が打ち勝っているのか危機感もありますが、世界で戦わずして未来は拓けません。

三井物産株式会社  
MITSUI & CO., LTD.

## ■三井物産株式会社

本店：東京都千代田区大手町  
事業内容：金属、機械・輸送システム、化学品、エネルギーから食品、生活関連まで多種多様な商品販売や国際的プロジェクト案件の構築など  
売上高：10兆496億円(2013年3月期)  
社員数：6,167人(連結従業員数45,148人)(2013年3月31日現在)

60以上の国・地域に150を超える拠点と約45万人を数えるグループ従業員を抱える。年商約10兆円の総合商社を代表するグローバル企業

# 世界を舞台に 果敢に挑戦

